بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية وزارة التعليم العالي جامعة أم القري بمكة المكرمة

(الكفايات التربوية والتخصصية اللازمة للمشرفين التربويين على تعليم اللغة العربية)

إعداد الطالب علي بن إبراهيم بن محمد الشيخي

إشــراف أ.د / سليمان بن معمد الوابلي

الفصل الدراسي الثاني

لعام ١٤٢١–١٤٢١هـ

ملخص الدراسة

			: :				_
							-
							-
							-
	()	()	()				
(T.			(Alpha C	Cornpack ,)	1)()	()
()) .(,)(,)			: (,) (,) (-
	() (,) (,) (,		(,))	(,)	() ": ()	-
	.(,) (,		(,		()	-
	·				:		- -
	•						-

• •

الإهـــداء

هذا والله من وراء القصد ..

الباحث

الشكر والتقدير

الباحث

فمرس الموضوعات

:	الفصل الأول : مشكلة الدراسة وتحديدها	
		-
		-
		-
		-
		-
		-
		-
ابقة	الفصل الثاني : الإطار النظري والدراسات الس	
-		
		:
	:	: _
	·····:	: -
	······	:
	·····	:
	·····	: -
		: -
		: -
		: -
		: -
		: -
		: -
		: -
		: -

..... الفصل الثالث : إجراءات الدراسة الفصل الرابع : عرض نتائم الدراسة الميدانية ، وتفسيرها ومناقشتما

تابع فمرس الموضوعات

تابع فمرس الموضوعات الفصل الخامس : ملخص النتائج والتوصيات

•••••	_
	-
	-
•••••	-
	_

فمرس الجداول

•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	

تابع فمرس الجداول

•	
•	
•	
•	
•	
()	
•	
()	
•	

فمرس الملاحق

. ()	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	
•	

الفصل الأول

مشكلة الدراسة وتحديدها

التمميد:

```
}:
       ( ) {
... }:
.() {
                 (    )
...):
( ...
```

-: ()
" .

11

. () . ()

()

الإحساس بالمشكلة :

:			:	
	:		•	
				-
		•		_
				_
•				-
				_
	•			_

تحديد المشكلة :

:

•

:

أهداف الدراسة :

أهمية الدراسة :

	•		-
		•	
			_
		•	-
•			-
•			-
		•	

مصطلحات الدراسة :

	Educ	ational Super	vision:		_
	":	()		
			11		
: ()				
				· :	

Educat	tional Su	ipervisor:			-
)			1		
				II	
	":	()		
		:	II		
)	": () /) / " " "

 ${\bf Arabic\ Language\ Supervisor\ \ \vdots}$

		Arabic	Languag	ge :	•
•	" ()			
	":	()		
	. "				
			:		
	Educational	Compe	tencies	:	-
	":()			
			:		п
)	11	()	

Speciali	zed Comp	etenci	es:			-
	" ()				
					n	
		II	()		
		ıı				
п ;	:					
	11					
	•			: ¿	الدراسة	حدود

":

• : -:
.() .
. . : . () . --: -/ . *I* .

الفصل الثاني

الإطار النظري والدراسات السابقة

		التههيد:

<u>أُولاً: الإِطار النظري:</u> .

<u>:</u>

: <u>:</u>

ثانياً: الدراسات السابقة :

أُولاً : الإطار النظري :

المبحث الأول : الكفايات التربوية والتخصصية Educationalpec and sialized Competencies

Fredric () Macdonald

. Macdonald

u .

. "

; -.

: ()

: -

		:	-
	:		
			_
	•		_
	•		
			_
	•		_
		:	

() (**Edmond Short** : (

: (() Cooper

Ph	ilosophical Base:
•	
	Empirical Base -
	Empireur Buse

Subject Matter Base:

_ _

Practitioner Base:

: ()

:

: -

: : -

. () - :

: -

: ()

": Hall & Jonse () **Competency lists:** " Lindsey (

: -. () : • .

--

: -

: () Cooper () : ()

•	-
	-
•	
•	-
•	-
•	-
	-
	-
•	
•	-
الأسس العامة لتربية المعلمين والمشرفين القائمة على الكفايات :	- -
: ()	
طور التكنولوجيا وتكنولوجيا التعليم:	" –

– الأهداف السلوكية :

– المسؤولية :

	– المدرسة السلوكية في علم النفس :
II	п
	– التدريب الموجه نحو العمل :
	•
	– التعليم المفرد :
	– تطور أساليب التقويم :
	\ .

– النظرة إلى التعليم كمهنة :

٧- وسائل تنمية كفايات المشرفين التربويين:

: : -

1

() : . -

--

•

المبحث الثاني: الإشراف التربوي Educational Supervision

• ()

.

· :

•

: () -. • : •

() • . ()

•

•

. - : - . - : . - . -- -) ": () . ()

.

> : () . " -

			-
:		. :	II
			11
	•		
	:		-

· : - : - . • · : ()

: -: . " – : -: () ·
-· -· -

---• · : -: () -: ()

• • • · : -() : . -. . -. () - .() -.() -. : -: () () : -•

· : -

· : -

· : · : () -• •

· : -

• •

:

· : ()

: -

·
": () : -

•

.

:

•

:

:

: () : -: ()

· : -

· · · · · ·

· ·

. () -

•

. () -

•

() -A

:

()

()

٨- الإِبداع في الإِشراف التربوي :

كيف يكون المشرف مبدعاً ومبتكراً ؟

": ()

()

:

	-
	_
	-
•	-
	_
	وسائل الإبداع التقنية في الإشراف التربوي :
()	:

: *

•

.

· :



()

:

:

٩- أهم الصعوبات التي تواجه المشرف التربوي :

(-)

.

-

١٠- العلاقات الإنسانية في الإشراف التربوي :

: ()

.

()

"

"
أهم العوامل التي تسمم في بناء العلاقات الإنسانية :

() :
- - - - .

المبحث الثالث : اللغة العربية : Arabic Language

*

*

...

...

...

...

": :

: ." *

.

" **(**)

": ()

.

•

: -

()

: . * ()

· __

. }:

ш ш <u>:</u>

· : -

: () ()

. _

· : -

()

•

```
·
( )
( )
."( )
( )
     ( )
  . "
( ) : (
```

•			الجمع بين الطريقتين :
	()	n n

•

•

• • · : -

•

•

	•	
	•	

ثانياً : الدراسات السابقة

(Eric)

		,	,		لأول:	بحور 1۔	الو
		()			()
		:		•			
	:						
		Ben I	Iairis				
		:		. R . Parkins			
	() в	aile			: (`
	•					()
()						

Quign	: (e)	: ()	(() Theresa
()					

:

:

:

:

_ _

•

() : . () .() () ·
:
() () ()
.

_ _

•

()

:

; .

()

:

:

_ _

() () () () ()

```
المحور الثاني :
) Maranga
                      ) Akoma
```

:

· :

: . () ()

•

	()	Sapone	2				()
•									
•									
							()	
							:		
								()
			•						
	()	:	()		()

: • () ()

: . ()

التعليق على الدراسات السابقة :

:						•		-
())	()	()
	()	. ()		()	

. -.

•

الفصل الثالث

التههيد:

منـمج الدراسة :

": ()

أداة الدراسة :

•

_ _

جدول رقم (١) يوضم محاور ومجالات الاستبيان ، وطريقة قياسما في صورتما المبدئية

•• ••	<i></i>	••	 •	
				محور الكفايات التربوية
				حور الكفايات التخصصية

:	اسة	الدرا	أداة	صدق
---	-----	-------	------	-----

			(,
1				

(-) () . () .

```
.( ) ( ) (
 : () :
 )()
) ()
       ) () (
  . (
 ) ( )
) ( ) (
```

_ _

```
) ()
              ) () (
  .(
      )() (
                )()
              )() (
   (
     . (
                  )()
      ) ( )
(
. (
   ( )
      ) () (
       ) ( ) (
    ) () (
         ) ()
```

```
) ()
     (
                  ):
     . (
         )( )
(
                    )()
         )()
         (
                     )( )
                     ):
     . (
     ) ()
( )
( )
                      ) ()
                  . (
         ) ()
).
                 .(
     ( )
  ( )
                ( )
  ( )
                  ()
      .()
```

جدول رقم (۲) يوضم مكونات مجالات الدراسة في صورتها النهائية

	_	_	_		
	-				
	-				
	_		_		
	_		-		
	_	_	-		
	_	_	_		
	_	-			
- - - -	_	_			
	_	_			
	-	_			
					I

1

.()

جدول رقم (٣) يوضم العلاقة الارتباطية بين مجالات الدراسة ، والمعدل العام للأداة (ن = ٩٠)

										ı	1			
,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	*
,	,	ı	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	-	
,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	_	-	
,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	,	-	_	-	
,	,	,	,	,	,	,	ı	,	,	-	-	-	-	
,	,	,	,	,	,	,	,	,	-	-	-	-	-	
,	,	ı	,	,	,	,	,	-	-	-	-	-	-	
,	,	ı	,	,	,	,	-	-	-	-	-	-	-	
,	,	,	,	,	,	-	-	-	-	-	-	-	-	
,	,	,	,	,	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
,	,	,	,	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	
,	,	ı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	* *
,	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
														* * *

*	.)	(-		•		
**)	()	()	. (
***	()					

ثبات أداة الدراسة :

```
. ( Alpha Cronbach ) (
                                 ( , )
       . (Person) (
                  ×
[ (
                       ][ (
           ) –
       .( )
```

جدول رقم (٤)

يوضم قيم معامل ثبات كل مجال من مجالات الدراسة على حدة ، والثبات الكلي بطريقة التناسق الداخلي

(ألفا كرونباخ)

()			
ı			
,			
,			
,			
,			
,			
1			
1			
,			
,			
,			
ı			
,			
ı	()	

مجتمع الدراسة :

		()()
()			
				.()

جدول رقم (۵)

يوضم أفراد مجتمع الدراسة ومؤسساتهم التعليمية

	•	
	•	
	•	
	_	
	•	
	•	
	()	
	()	
	().	
) ·	
	-	
	•	
	•	
	•	
	•	
	•	

()	•				
()	(()			
			()		()
			()	

جدول رقم (٦) يوضم التوزيع التكراري لخصائص أفراد مجتمع الدراسة حسب المؤهل الدراسي

%		%		%		
-	-	-	-	-	-	-
		-	-	,		
ı				,		-
ı				-	-	-

()

_ _

(% ,)

. (% ,)

جدول رقم (۷) يوضم التوزيع التكراري لخصائص أفراد مجتمع الدراسة الكلي حسب التخصص

%	%		%	
ı			,	-
ı	-	-	,	-

()

(% ,)

_ -

(% ,)

•

.

(% ,)

(% ,)

•

جدول رقم (۸) يوضم التوزيع التكراري لخصائص أفراد مجتمع الدراسة الكلي حسب الخدمة

%	%		%			
ı			1		-	-
ı			1		-	-
ı	,		1		-	-
ı			ı		-	-
ı	1		ı		-	-
ı	_	_	ı			-

()

-

(% ,)

_ _

```
(% , )
  (% , ) ( - )
         (% , ) ( - )
              . (% , )
    ( - ) :
      (%)
       (% , )
            (% , ) ( - )
                ( - )
 (% ,)
( - )
         (% , )
 ( - )
          (% , )
( - )
(% , ) ( )
             (% , )
             (%,)
```

جدول رقم (٩) يوضم التوزيع التكراري لخصائص أفراد مجتمع الدراسة الكلي حسب الدورات التدريبية

%	%	%	
,	,	1	-
ı	,	1	-
ı	,	,	-

()

_ _

```
( - )
(% , )
(% , )
.(% , )
```

الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل معلومات الدراسة :

:

-

. (T. Test) () -

•

_ _

الفصل الرابع

عرض نتائج الدراسة الهيدانية، وتفسيرها ومناقشتها

نههید:

أولاً : الإِجابـة عن السؤال الأول من أسئلة الدراسة ونـصه :

_

:

() =() . ()

		:					
1	ı			-	1	-	
ı	ı			-	ı		
ı	,			-	ı	,	
ı	,		,	-	ı	,	
,	,			-	1	,	
ı	,			-	1	,	
ı	,			-	1	,	
1	ı			-	ı	ı	
1	ı				ı	ı	

()

(,) (,) (,) (,) () () (

- - 1.0

(() (. ()

- - 1.7

() =() . ()

1			`	,		
		:				
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
,	1		-	1	1	
,	,		-	1	,	
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
ı	ı			ı	ı	

()

- 1.V

(,) (,) (,) (,)
(,)

- 1 · A

```
;
)
.(
 ( ) (
        () .
( ) ( )
           .( )
```

- 1.

) =()

		 	`			
,	,		-	,	,	
ı	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
ı	ı		-	ı	1	
ı	,		-	,	,	
,	,			,	,	
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
ı	,			,	ı	
ı	ı			ı	ı	

- 11.

() ()

•

- .

- .

- .

- .

":

•

":

u. •

"

Sapone ()
: ()

"
."
.

. ()

()) = () (, , , , ı , ()

(,) (,) (,)

(,) (,) (,)

":

(%,) () . ()

. - 117

()) = () (, , , , ı , , , , , , , , , , , , ,

,

ı

,

,

()

,

,

,

- - 11V

(,) (,) (,) (.) (,) . ()

- - 11A

- .

••

II II

u II

- - \\ \ \ \

•

(

/ II

.
/

()

.()

- - 1 1 1 .

() =() . ()

		`		<u> </u>		
		:				
,	,			,	,	
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
1	ı		-	ı	ı	
,	,		-	,	,	
,	,			,	,	
,	,			,	,	
,	,		-	,	,	
1	1			ı	,	
1	ı			-	,	

()

(,) (,) (,) · (,)
. (.) (,) (,)

II

•

•

()

.()

- 177

()

ı	ı		ı	ı	
,	ı		ı	ı	
ı	ı		ı	ı	
ı	ı		ı	ı	
ı	ı		ı	ı	
ı	ı		ı	ı	
ı	ı		ı	ı	

		()	(,
()		(,
	()	:	(,)	
()		(,)

(,), . () " () ()

-1 70 -

ثانياً : الإِجابة عن السؤال الثاني من أسئلة الدراسة ونصه:

_

: () () ()

		:			
1	ı		,	,	
,	-	-	,	,	
		•			
1	ı	-	,	,	
,	ı	-	ı	,	
,	,	-	,	,	
		•			
ı	ı		,	,	
,	,	 -	,	,	
1	ı		,	,	

1	ı					,	,	
				()			
		(,)		(,)			
					(,)		(,)
							•	
		((,)		(,)		(,)
						•	(,)
		:			•		-	
	_		-	•	_			-
		•						
					_			
							-	
				•	_			-
				•				-

,

. () () () ()

				•			
,	,			-	ı	ı	
,	,				1	ı	
)		()				
)		()			((
			()			-
(": :		()	
						:	
	-	- .		- .		-	-
	_	·	-	•	-		
	. (,)	(,) (,)		(,)	

.

()

() =() .() ()

		:				
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
ı	ı		-	ı	,	
,	,		-	,	,	
,	,			,	,	
,	,		-	,	,	
ı	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
1	ı	•	-	ı	ı	
ı	ı			ı	ı	

()

":

(,) (,) (,) (,) (,) (,) ()

n .

II II

п

(,) (,)

.

()

•

. ()

.

() = () .() (, ı ı () (,) (,)

```
( ) ( )
( , )
( , )
.( ) . ( )
                    (,)
     (
```

_1 40 _

II

п

п

п

. ()

() =() .() ()

		:				
,	,		-	,	,	
,	,		-	,	,	
ı	1		-	,	,	
ı	,		1	,	1	
ı	1		-	,	1	
ı	1		-	,	1	
ı	1		-	,	,	
ı	,		-	,	1	
ı	ı			ı	ı	
,	ı			ı	ı	

	()				
()					
(,)					
(,)	()	()	
	\ 1	,	()	,	
()					
(,)					
(,)		(,)		(,)
()			
		. ()		
		·	·		
:					
				-	
- .					_
		_			
•					
-	•				-
:			•	_	
					-

-. -. -. -. -. -. .. -. .. (, ,)

()

•

_1 \ 4 _

(

.()

()

1	ı	•	-	ı	1	
1	ı		-	ı	1	
1	ı		-	1	,	
ı	ı	•	-	,	1	
ı	ı		_	ı	1	
1	ı			,	,	

()

```
( , )
( , ) ( , )
)
  (,)
(,)
(,)
 (,) (,)
     ( ) ( ) .
```

) . ثالثاً: الإِجابة عن السؤال الثالث ونصه : -

() (T. Test) ()

. ()

			,		
	,	,	,	= .	
				=	

()

.

رابعاً: الإجابة عن السؤال الرابع ونصه :

_

.()

()

	-	,	,	= .	
			,	=	

()

-

· _

-1 27 -

الفصل الخامس

ملخص الننائج والتوصيات

. [] -[] -.() (,) () (,)(,) ()

- -

```
(,)(,)
(,)
         ( , )
  (,)
          ( , )
( , )
          (,)
       (,)
( , )
    ( , )
            ( , )
: ( )
  : ( )
              ( )
```

•

•

•

•

:

•

[]

دراسات وبحوث أخرى مقترحة :

فمرس المعادر والمراجع

-	-
(
<u> </u>	-
()	_
- <u>(</u>)	-
(_
()	-
()	_

```
( )
 ( )
    ( )
- ( )
- ( )
```

			-
	-	- () 	-
_		()	-
	()	-
		-()	_
-		·	-
-		- () 	-
		()	-

: ()	: -
- ()	_
	_
	_
- 	_
·	-
	_ -
	_

	_ ()	
	- ()	
 _	_	()
	()	
-	-)	
 		,	
	(-)	-
 •	()	

	()	-
	(-)	- -
	() -	-
()	•	-
	()	-
	(-)	- -
•		()	- -
· -	_ ()	_

()	<u>-</u>
· - () 	<u>-</u>
()	-
()	_
 () 	- -
. – – – ()	_
. ()	_ _
· -	

()	-	
- (-	-
 ()		-
- (-	_
	·	_
() 	-	_
() 	-

 					-
•	- (-			-
	· :)				: -
		()		
			//		_
		- ())		-

•

VI- Lindsey, M. (1947" (Performance - Based Teacher Education, Examination of a Solgan" Journal of teacher Education, vol. 74. No. 7. p. 147.

- YY J.M. Cooper, (\\forall \quad \nabla \text{ In Specifying Teacher Competencies"} Journal of Teadner Education, vol. \(\text{Y} \in \text{No. \quad Pp. \quad \nabla \quad \nabla \text{V-Y} \cdot \text{.}} \)
- "Ed. D. Thesis Columbia University." (Guidelines for Tracing Supervisors in Kenya)
- Process for Improvement of Education" New Jersey, Prentice Hall, Inc. P. 57.
- Yo- Ezenwa Akoma) .(\qqqv)" (Guidelines for the Preparation of High School Supervisors in Nigeria". Ed. D. Thesis Columbia. University.
- YI- Al-Naggar, Abdullah Ali (IRA) (A Study of Competencies and Related Skills Necessary for School Administrators and Supervisors in North Yemen, Degree: PHD University of Missouri Columbia.
- YV- Sapone .C .V. and Shecran, (1991), T.J.A. <u>Fourth Ware Model for Supervision and Evaluation</u>. Nassp Bulletin. Vol. Vo No. 277 Sept, p. 74.
- YA- Quigney, Theresa A (1997) (Supervisory Competencies Perceived by Special Education Teachers, supervisors and principals, Kent State University (1991) Degree: PHD Degree, pp.: 790.

_